

Comité de Ciencia, Tecnología, Academia e Innovación del
Centro de Vinculación y Desarrollo Regional Unidad Mazatlán
del Instituto Politécnico Nacional

(CITAI CVDR-MAZATLÁN - IPN)



PROPUESTA

No. 001

Plan de Trabajo del Comité CITAI CVDR- MAZATLÁN – IPN

Título del proyecto estratégico:

"MazatlánTech: Impulso a la Innovación y
Desarrollo Tecnológico en la Región"

"MazatlánTech: Impulso a la Innovación y Desarrollo Tecnológico en la Región"

1. Descripción de la propuesta:

MazatlánTech es una iniciativa diseñada para fomentar la innovación y el desarrollo tecnológico en la región de Mazatlán. La propuesta se centra en la creación de un Centro de Innovación e Integración de Tecnologías Avanzadas (CIITA) (I+D+I) que funcione como un núcleo para el avance científico y tecnológico, impulsando la economía local y promoviendo la colaboración entre instituciones académicas, empresas privadas y el gobierno. El proyecto incluye la implementación de laboratorios de última generación, programas de capacitación especializados, y la organización de eventos y conferencias para fomentar el intercambio de conocimientos y experiencias. Además, se propone la creación de una incubadora de empresas tecnológicas, ofreciendo apoyo y recursos a emprendedores locales. Este enfoque integral pretende posicionar a Mazatlán como un referente en innovación tecnológica, atrayendo inversión y talento a la región.

Definición del Reto, Pregunta o Problema: El reto principal que aborda MazatlánTech es cómo establecer y consolidar un ecosistema de innovación tecnológica en una región que históricamente ha dependido de sectores tradicionales como el turismo y la pesca. La pregunta central es: ¿Cómo puede MazatlánTech fomentar la colaboración entre academia, industria y gobierno para crear un entorno propicio para la innovación y el desarrollo tecnológico, y cuáles son las estrategias más efectivas para atraer y retener talento e inversión en este nuevo ecosistema? Este desafío incluye identificar las necesidades específicas de la región, diseñar programas educativos y de capacitación relevantes, y asegurar la sostenibilidad financiera y operativa del CIITA.

2. Resumen descriptivo del proyecto:

MazatlánTech es una iniciativa estratégica destinada a diversificar y fortalecer la economía de Mazatlán a través del desarrollo de un CIITA de última generación. Este centro estará equipado con laboratorios especializados en áreas clave como biotecnología, informática y energías renovables. Su propósito es proporcionar un entorno avanzado para investigadores, emprendedores y empresas tecnológicas, facilitando la creación y aplicación de nuevos conocimientos y tecnologías.

El proyecto incluye la implementación de programas educativos avanzados y certificaciones en tecnologías emergentes, dirigidos a estudiantes, profesionales y emprendedores locales. Además, MazatlánTech contará con una incubadora de empresas que ofrecerá soporte integral a startups tecnológicas, proporcionando mentorías, asesoramiento y acceso a recursos financieros necesarios para su crecimiento y éxito.

Para fomentar la colaboración y el intercambio de conocimientos, se organizarán conferencias, talleres y seminarios que reunirán a investigadores, empresarios y autoridades, creando una red de contactos y oportunidades para el desarrollo conjunto de proyectos innovadores.

3. Alcance o impacto esperado:

La propuesta de MazatlánTech tiene el potencial de generar un cambio transformador en la economía de Mazatlán. Al diversificar la economía, se reduce la dependencia de sectores tradicionales como el turismo y la pesca, proporcionando una base más estable y resistente a fluctuaciones económicas. La creación de un CIITA puede atraer inversiones nacionales e internacionales, generando un flujo continuo de recursos financieros y tecnológicos que beneficiarán a la región.

La generación de empleos de alta tecnología es un aspecto crucial, ya que estos empleos no solo ofrecen salarios más altos, sino que también requieren habilidades especializadas, fomentando la

educación y la capacitación continua. Esto, a su vez, eleva el nivel educativo y profesional de la población local, creando un círculo virtuoso de desarrollo económico y social. Además, la cultura de innovación y emprendimiento impulsada por MazatlánTech puede estimular la creación de startups y nuevas empresas, diversificando aún más la economía y ofreciendo nuevas oportunidades laborales.

Retener el talento local es otro objetivo vital del proyecto. Históricamente, muchas regiones pierden a sus profesionales más calificados hacia ciudades más grandes con más oportunidades. MazatlánTech puede revertir esta tendencia al ofrecer oportunidades atractivas en la misma región, lo que no solo beneficia a las personas al evitar desplazamientos, sino que también fortalece la comunidad local.

Finalmente, posicionar a Mazatlán como un líder en el ámbito tecnológico a nivel nacional e internacional no solo mejora la imagen de la ciudad, sino que también la convierte en un imán para eventos, conferencias y colaboraciones globales. Esto no solo genera ingresos adicionales, sino que también coloca a Mazatlán en el mapa mundial de la innovación, atrayendo aún más talento e inversiones. En resumen, MazatlánTech tiene el potencial de ser un motor de cambio económico y social, transformando a Mazatlán en un centro vibrante y dinámico de desarrollo tecnológico.

4. Antecedentes de la propuesta:

Mazatlán, una ciudad costera en el estado de Sinaloa, México, ha sido históricamente conocida por su economía basada en el turismo, la pesca y la agricultura. Aunque estos sectores han proporcionado una base económica estable durante décadas, la dependencia excesiva de estos sectores ha limitado el crecimiento económico sostenible y la diversificación.

En un contexto global donde la tecnología y la innovación son motores clave del desarrollo económico, Mazatlán enfrenta el desafío de adaptarse y evolucionar. En los últimos años, diversas regiones de México han comenzado a implementar iniciativas tecnológicas para impulsar su economía. Sin embargo, Mazatlán

aún no ha desarrollado un ecosistema tecnológico robusto. Existen esfuerzos aislados en innovación y desarrollo tecnológico, pero carecen de una estructura centralizada y un apoyo sistemático que coordine y potencialice estos esfuerzos. La propuesta de MazatlánTech surge como una respuesta a esta necesidad, buscando establecer un CIITA que sirva como catalizador para el crecimiento tecnológico de la región.

Conocimientos e Incógnitas sobre el Tema:

Conocimientos: Importancia de la Diversificación Económica: La diversificación económica es crucial para reducir la vulnerabilidad a las fluctuaciones del mercado en sectores tradicionales como el turismo y la pesca. Regiones que han diversificado su economía han demostrado mayor resiliencia y crecimiento sostenido.

CIITA como Motor de Innovación: El CIITA es fundamental para la creación de conocimiento, la innovación y la transferencia tecnológica. Provee un entorno propicio para el desarrollo de nuevas tecnologías y su aplicación en la industria.

Fomento del Emprendimiento: La creación de un ecosistema que incluya incubadoras y aceleradoras de empresas es vital para el surgimiento de nuevas empresas tecnológicas. Este enfoque ha demostrado ser exitoso en otras regiones al estimular el crecimiento de startups y la creación de empleos.

Retención de Talento Local: Ofrecer oportunidades de desarrollo profesional y tecnológico en la región es crucial para retener a los profesionales calificados, evitando la fuga de cerebros hacia otras ciudades o países.

Incógnitas: Viabilidad y Sostenibilidad del Proyecto: Una de las principales incógnitas es la viabilidad y sostenibilidad a largo plazo del CIITA. Es necesario evaluar si existen los recursos financieros y humanos suficientes para mantener y operar el centro.

Efectividad de la Colaboración Multisectorial: Aunque la colaboración entre academia, industria y gobierno es esencial, su implementación efectiva puede ser un desafío. La coordinación y alineación de objetivos entre estos sectores requiere de una estrategia bien definida.

Atractivo para Inversionistas: Otra incógnita es si Mazatlán puede atraer el interés de inversionistas nacionales e internacionales en el ámbito tecnológico. Esto dependerá de la percepción del potencial de crecimiento y del entorno de negocios en la región.

Adopción y Adaptación Local: La capacidad de la comunidad local para adoptar y adaptarse a nuevas tecnologías también es incierta. Esto incluye la disposición de las empresas locales a integrar innovaciones tecnológicas en sus operaciones.

Importancia de la Propuesta: La propuesta de MazatlánTech es crucial para la transformación económica y social de Mazatlán. Al establecer un CIITA, se crea una plataforma para la innovación y el desarrollo tecnológico, atrayendo inversiones y creando empleos de alta tecnología. Además, al retener talento local y fomentar una cultura de emprendimiento, se fortalece la economía regional y se posiciona a Mazatlán como un líder en tecnología a nivel nacional e internacional. Este enfoque integral puede servir de modelo para otras regiones en desarrollo que buscan diversificar y modernizar sus economías.

5. Propósito (Objetivo general y objetivos específicos):

Objetivo General:

Promover la innovación y el desarrollo tecnológico en la región de Mazatlán mediante la creación de un centro de investigación y desarrollo (I+D) que fomente la colaboración entre academia, industria y gobierno, con el fin de diversificar la economía local y posicionar a Mazatlán como un referente tecnológico a nivel nacional e internacional.

Objetivos Específicos:

1. Establecer Infraestructura Avanzada: Desarrollar instalaciones de vanguardia equipadas con laboratorios especializados en áreas como biotecnología, informática y energías renovables para apoyar la investigación y el desarrollo tecnológico en la región.
2. Implementar Programas Educativos y de Capacitación: Diseñar e impartir programas de formación avanzada y certificaciones en tecnologías emergentes, dirigidos a estudiantes, profesionales y emprendedores locales, para elevar el nivel de competencia y habilidades en la región.
3. Fomentar el Emprendimiento y la Innovación Empresarial: Crear una incubadora de empresas tecnológicas que brinde soporte integral a startups, incluyendo mentorías, asesoramiento y acceso a recursos financieros para impulsar el crecimiento y éxito de nuevas empresas.
4. Promover la Colaboración Multisectorial: Facilitar la interacción y cooperación entre instituciones académicas, empresas y el gobierno a través de la organización de conferencias, talleres y seminarios, fomentando el intercambio de conocimientos y la creación de redes de colaboración.
5. Retener y Atraer Talento: Desarrollar estrategias para atraer y retener talento local e internacional, ofreciendo oportunidades de desarrollo profesional y condiciones atractivas que incentiven a los profesionales a contribuir al crecimiento tecnológico de Mazatlán.

6. Estado del arte del proyecto:

Mazatlán enfrenta varios desafíos económicos y sociales que limitan su crecimiento y desarrollo sostenible. La economía de la región depende en gran medida de sectores tradicionales como el turismo, la pesca y la agricultura. Según el Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI), en 2020, el 70% de la economía de Mazatlán dependía de estos sectores. Esta dependencia económica hace que la región sea vulnerable a fluctuaciones del mercado y a crisis globales, como la pandemia de COVID-19, que afectó gravemente al sector turístico.

Además, el nivel de inversión en investigación y desarrollo (I+D) en Mazatlán es significativamente bajo. Según datos de la Red Nacional de Consejos y Organismos Estatales de Ciencia y Tecnología (REDNACECYT), Sinaloa invierte menos del 0.5% de su PIB en I+D, muy por debajo del promedio nacional del 0.9%. Esta falta de inversión limita la capacidad de la región para innovar y competir en la economía del conocimiento.

La fuga de cerebros es otro problema crítico. Muchos jóvenes profesionales y talentos locales emigran a otras ciudades o países en busca de mejores oportunidades. Según el Consejo Nacional de Población (CONAPO), entre 2015 y 2020, más del 30% de los graduados universitarios de Mazatlán se trasladaron a otras regiones. Esta pérdida de talento dificulta el desarrollo de un ecosistema tecnológico local.

Proyectos Similares: Existen varios proyectos en México que han abordado problemas similares con éxito:

Ciudad Creativa Digital (Guadalajara, Jalisco): Este proyecto ha creado un ecosistema de innovación tecnológica centrado en la industria creativa y digital. Con inversiones significativas y una colaboración estrecha entre academia, industria y gobierno, ha generado empleos de alta tecnología y ha retenido talento local.

Parque de Innovación Tecnológica (Monterrey, Nuevo León): Este parque tecnológico promueve la colaboración entre empresas y universidades, fomentando la innovación y el desarrollo de tecnologías avanzadas. Ha atraído a numerosas empresas tecnológicas y ha incrementado la inversión en I+D en la región.

Tecnoparque (Ciudad de México): Tecnoparque es un espacio dedicado a la incubación de startups y empresas tecnológicas. Ofrece infraestructura, mentoría y acceso a financiamiento, y ha sido fundamental en el crecimiento de la economía digital en la capital mexicana.

El proyecto MazatlánTech busca abordar estas problemáticas mediante la creación de un CIITA que diversifique la economía local, aumente la inversión en tecnología, y retenga el talento local. Inspirado en proyectos exitosos como Ciudad Creativa Digital y el Parque de Innovación Tecnológica, MazatlánTech se propone implementar una infraestructura avanzada y programas de apoyo integral para startups, fomentando la colaboración multisectorial. Con una estrategia bien definida, MazatlánTech tiene el potencial de transformar la región, reduciendo la dependencia de sectores tradicionales y posicionando a Mazatlán como un líder en innovación tecnológica a nivel nacional e internacional.

7. Tiempo estimado de ejecución:

Para calcular el tiempo estimado de ejecución del proyecto "MazatlánTech: Impulso a la Innovación y Desarrollo Tecnológico en la Región," es necesario dividir el proyecto en sus principales etapas y estimar la duración de cada una. A continuación, se presenta una estimación basada en un esquema típico de proyecto de desarrollo tecnológico:

Planificación y Estudios de Viabilidad (4 meses):

Realización de estudios de viabilidad económica y técnica.

Evaluación de necesidades y recursos.

Elaboración de planes detallados de proyecto y cronogramas.

Desarrollo de Infraestructura (12 meses):

Diseño y construcción del CIITA.
Adquisición e instalación de equipos y tecnología.
Configuración de laboratorios especializados.

Contratación y Capacitación de Personal (4 meses):

Reclutamiento de personal administrativo, investigadores y técnicos.
Programas de capacitación inicial y desarrollo profesional.

Implementación de Programas Educativos y de Incubación (6 meses):

Diseño de programas educativos y de certificación.
Establecimiento de la incubadora de empresas tecnológicas.
Desarrollo de recursos educativos y materiales de capacitación.

Promoción y Establecimiento de Alianzas (3 meses):

Campañas de promoción para atraer inversiones y colaboración.
Formalización de alianzas estratégicas con universidades, empresas y el gobierno.

Lanzamiento y Operación Inicial (6 meses):

Inauguración oficial del CIITA.
Inicio de los programas educativos y de incubación.
Evaluación y ajuste de los procesos operativos.

Total, estimado: 35 meses

Este cronograma es una estimación general y puede variar según la disponibilidad de recursos, la complejidad del proyecto, y otros factores imprevistos. La clave para el éxito del proyecto radica en una planificación detallada, una ejecución meticulosa, y una evaluación continua para asegurar que se cumplan los objetivos en el tiempo estimado.

8. Fortalezas internas para el desarrollo del proyecto:

1. Descripción del Grupo de Trabajo:

El equipo de trabajo de MazatlánTech está compuesto por profesionales altamente calificados y con una amplia experiencia en sus respectivas áreas. El grupo incluye:

Liderazgo: Un equipo de gestión con experiencia en la dirección de proyectos tecnológicos y de investigación, compuesto por un director del proyecto con antecedentes en la industria tecnológica y en la academia.

Investigadores: Un grupo de investigadores con doctorados en áreas clave como biotecnología, informática, y energías renovables. Estos profesionales aportan un profundo conocimiento científico y técnico.

Ingenieros y Técnicos: Personal especializado en la instalación y mantenimiento de equipos tecnológicos avanzados, con experiencia en gestión de laboratorios y centros de I+D.

Personal Administrativo: Un equipo administrativo eficiente que se encarga de la logística, finanzas y operaciones del proyecto, asegurando un funcionamiento fluido y eficiente.

2. Infraestructura Disponible:

El proyecto MazatlánTech cuenta con una infraestructura sólida y bien equipada, que debe incluir:

Espacios Físicos: Edificios y terrenos disponibles para la construcción del CIITA, situados en una ubicación estratégica en Mazatlán.

Laboratorios: bien equipados en universidades locales y centros de investigación que pueden ser utilizados y ampliados para apoyar las actividades del proyecto.

Recursos Tecnológicos: Acceso a equipos de alta tecnología y software especializado que serán esenciales para las investigaciones y desarrollos tecnológicos.

3. Actividades Relacionadas con el Proyecto: Varias actividades previas y actuales están alineadas con los objetivos de MazatlánTech, proporcionando una base sólida para el desarrollo del proyecto:

Colaboraciones Académicas: Colaboraciones establecidas con universidades locales y nacionales, que facilitan el intercambio de conocimientos y recursos. Programas de intercambio de estudiantes e investigadores ya en funcionamiento.

Proyectos de Investigación: En áreas como biotecnología y energías renovables, que pueden integrarse en las actividades del CIITA.

Iniciativas de Innovación: Programas de innovación y emprendimiento que ya se están llevando a cabo en la región, proporcionando una base de startups y emprendedores tecnológicos que pueden beneficiarse de la incubadora de MazatlánTech.

Red de Apoyo: Una red de contactos con inversores, empresas tecnológicas y entidades gubernamentales que apoyan la visión del proyecto y están dispuestas a colaborar y financiar iniciativas tecnológicas.

4. Apoyo de la Comunidad y el Gobierno:

El proyecto cuenta con el respaldo de la comunidad local y las autoridades gubernamentales, lo cual es una fortaleza significativa. Este apoyo se manifiesta en la disposición para proporcionar incentivos fiscales, subvenciones y otras formas de apoyo financiero y logístico. MazatlánTech está respaldado por un grupo de trabajo competente y experimentado, una infraestructura adecuada y actividades previas que complementan sus objetivos. Estas fortalezas internas proporcionan una base sólida para el éxito del proyecto, facilitando la creación de un ecosistema de innovación y desarrollo tecnológico en Mazatlán.

9. Impacto presupuestario del proyecto:

El proyecto "MazatlánTech: Impulso a la Innovación y Desarrollo Tecnológico en la Región" implicaría un impacto presupuestario significativo debido a la necesidad de desarrollar infraestructura avanzada, implementar programas educativos y de incubación, así como sostener operaciones continuas.

A continuación, se detallan los componentes principales y sus posibles implicaciones financieras:

Desarrollo de Infraestructura: La construcción y equipamiento de un centro de investigación y desarrollo (I+D), incluyendo laboratorios especializados y espacios de trabajo colaborativo, podría representar una inversión inicial considerable. Se estima que esta fase podría requerir una inversión significativa, dependiendo de la escala y especificaciones del proyecto.

Programas Educativos y de Capacitación: El diseño e implementación de programas educativos avanzados y certificaciones en tecnologías emergentes implicaría costos asociados con el desarrollo curricular, contratación de personal docente especializado y recursos educativos.

Incubadora de Empresas: Establecer y operar una incubadora para startups tecnológicas requeriría recursos para el apoyo empresarial, mentoría, asesoramiento legal y acceso a financiamiento inicial.

Operación Continua: Los costos operativos incluirían gastos recurrentes como salarios del personal, mantenimiento de instalaciones, equipos tecnológicos, consumibles y servicios generales.

Fuente de Financiamiento: Para respaldar el proyecto, sería necesario considerar fuentes de financiamiento tanto públicas como privadas. Podrían explorarse opciones como:

Ampliaciones Presupuestales: Podrían destinarse recursos adicionales del presupuesto gubernamental asignado a la región o a la dependencia encargada del proyecto.

Inversión Privada: Atraer inversiones de empresas tecnológicas, fondos de capital de riesgo o instituciones financieras interesadas en apoyar iniciativas de desarrollo tecnológico y económico regional.

Rentabilidad del Proyecto: El proyecto podría volverse rentable tanto financieramente como socialmente a largo plazo:

Beneficios Financieros: A través de ingresos generados por servicios de consultoría, licencias de tecnología desarrollada, alquiler de espacios, y participación en proyectos colaborativos con el sector privado.

Beneficios Sociales: Impacto positivo en el empleo de alta tecnología, retención de talento local, y atracción de inversiones adicionales a la región, fortaleciendo la economía local y la comunidad científica.

MazatlánTech requiere una inversión inicial aproximadamente de 300,000,000.00 pero podría generar retornos financieros y sociales considerables a largo plazo, beneficiando tanto a la región como a sus colaboradores y socios estratégicos.

10. Beneficios sociales del proyecto:

La ejecución del proyecto MazatlánTech: Impulso a la Innovación y Desarrollo Tecnológico en la Región, tiene el potencial de generar una serie de beneficios sociales significativos que impactarían positivamente a la comunidad local y regional:

Creación de Empleos de Alta Tecnología: El establecimiento de un centro de investigación y desarrollo (I+D) tecnológico podría generar una considerable cantidad de empleos calificados y bien remunerados. Esto incluiría oportunidades para científicos, ingenieros, técnicos especializados, así como personal administrativo y de apoyo. La creación de estos empleos no solo fortalecería la economía local, sino que también retendría el talento joven y profesional en la región, reduciendo la migración hacia otras áreas con mayores oportunidades laborales.

Desarrollo de Capacidades Locales: A través de programas educativos avanzados y certificaciones en tecnologías emergentes, MazatlánTech

podría elevar el nivel educativo y técnico de la población local. Esto no solo beneficiaría a los participantes directos en los programas, sino que también crearía un efecto multiplicador al mejorar la competitividad laboral y empresarial en la región.

Fomento del Emprendimiento y la Innovación: La implementación de una incubadora de empresas tecnológicas apoyaría a startups locales en el desarrollo y comercialización de nuevos productos y servicios. Este ambiente propicio para la innovación no solo impulsaría el crecimiento económico, sino que también fomentaría una cultura emprendedora que podría tener impactos positivos a largo plazo en la comunidad.

Mejora en la Calidad de Vida: La introducción de tecnologías avanzadas podría tener efectos directos en la calidad de vida de los habitantes de Mazatlán. Por ejemplo, la implementación de tecnologías energéticas limpias y sostenibles podría reducir la contaminación del aire y mejorar la salud respiratoria de la población. Asimismo, la promoción de soluciones tecnológicas para el manejo eficiente del agua y la gestión de residuos podría contribuir a una mejor calidad ambiental en la región.

Infraestructura Avanzada y Mejora Urbana: El desarrollo de infraestructura avanzada para el CIITA y las empresas asociadas podría traer consigo mejoras en la infraestructura urbana general, como mejoras en las comunicaciones, transporte y conectividad digital. Estas mejoras no solo facilitarían la operación del proyecto, sino que también beneficiarían a toda la comunidad.

MazatlánTech no solo busca impulsar el desarrollo tecnológico y económico de la región, sino que también está diseñado para generar beneficios sociales tangibles que mejoren la calidad de vida de los residentes locales. Desde la creación de empleos de alta calidad hasta el fomento de la innovación y la mejora ambiental, este proyecto tiene el potencial de transformar positivamente a Mazatlán en un centro de innovación tecnológica y sostenibilidad, mejorando así la vida de las generaciones actuales y futuras.

11. Impacto regulatorio.

El proyecto "MazatlánTech: Impulso a la Innovación y Desarrollo Tecnológico en la Región" podría enfrentar varios aspectos regulatorios que requerirían consideración y posiblemente modificaciones normativas para su ejecución eficiente:

Normativas Ambientales: La construcción y operación del CIITA y las actividades relacionadas con la investigación tecnológica podrían requerir cumplir con normativas ambientales vigentes. Esto incluye la gestión de residuos, el uso eficiente de recursos naturales y la mitigación de impactos ambientales.

Permisos de Construcción y Zonificación: Para desarrollar la infraestructura necesaria, podría ser necesario obtener permisos de construcción y asegurar la conformidad con las regulaciones de zonificación urbana y uso de suelo establecidas por autoridades locales y estatales.

Regulaciones Laborales: La contratación de personal, la protección laboral y el cumplimiento de normativas relacionadas con condiciones laborales y seguridad ocupacional serán aspectos críticos para considerar para asegurar el bienestar de los empleados del proyecto.

Propiedad Intelectual y Transferencia de Tecnología: Será crucial definir y proteger los derechos de propiedad intelectual resultantes de las investigaciones y desarrollos tecnológicos realizados en el CIITA. Esto puede implicar la necesidad de ajustar normativas existentes o crear nuevas disposiciones legales para facilitar la transferencia de tecnología y la comercialización de innovaciones.

Financiamiento e Incentivos Fiscales: Es posible que se requieran ajustes en las políticas fiscales y la creación de incentivos específicos para atraer inversiones privadas y apoyar financieramente la ejecución y sostenibilidad del proyecto.

Para abordar estos desafíos regulatorios, sería fundamental establecer un diálogo colaborativo con las autoridades gubernamentales a nivel local, estatal y federal. Esto permitiría identificar las modificaciones

necesarias en las regulaciones existentes y la creación de nuevos marcos normativos que faciliten la implementación y operación de MazatlánTech, asegurando al mismo tiempo el cumplimiento legal y regulatorio en todas las etapas del proyecto.

12. Definir acciones para la ejecución inmediata del proyecto:

Para la ejecución inmediata del proyecto "MazatlánTech: Impulso a la Innovación y Desarrollo Tecnológico en la Región", se recomienda llevar a cabo las siguientes acciones prioritarias:

Constitución de un Comité Ejecutivo: Establecer un comité ejecutivo multidisciplinario, integrado por representantes de sectores clave como gobierno local, academia, industria y sociedad civil. Este comité será responsable de coordinar y supervisar todas las actividades del proyecto.

Aprobación de un Decreto o Acuerdo Gubernamental: Emitir un decreto o acuerdo gubernamental que formalice el compromiso y respaldo del gobierno estatal y municipal hacia MazatlánTech. Este documento debe incluir la asignación de recursos financieros y logísticos necesarios para la fase inicial del proyecto, así como el compromiso con la modificación o creación de normativas que faciliten su ejecución.

Establecimiento de Alianzas Estratégicas: Iniciar negociaciones y establecer alianzas estratégicas con universidades locales, centros de investigación, empresas tecnológicas y potenciales inversores. Estas alianzas son fundamentales para el intercambio de conocimientos, acceso a recursos adicionales y la integración de capacidades necesarias para el éxito del proyecto.

Identificación y Adquisición de Terrenos: Identificar y adquirir los terrenos necesarios para la construcción del CIITA y la infraestructura asociada. Esto puede requerir negociaciones con propietarios actuales y la realización de estudios de viabilidad e impacto ambiental.

Inicio de Proyectos Piloto: Implementar proyectos piloto en áreas prioritarias como biotecnología, energías renovables o tecnologías de

la información. Estos proyectos servirán como prueba de concepto y demostrarán el potencial del modelo MazatlánTech para generar resultados tangibles y escalables.

Difusión y Comunicación del Proyecto: Desarrollar una estrategia de comunicación efectiva para difundir el proyecto entre la comunidad local, medios de comunicación y posibles colaboradores. Esto incluye la organización de eventos de lanzamiento y la creación de material promocional que explique los objetivos, beneficios y oportunidades del proyecto.

Estas acciones iniciales son fundamentales para establecer las bases operativas y estratégicas de MazatlánTech, asegurando un inicio efectivo y coordinado que maximice el impacto positivo en la región.